



**MARINHA DO BRASIL**  
**CENTRO DE MUNIÇÃO DA MARINHA**  
**PREGÃO ELETRÔNICO Nº 90013/2025**  
**GERENCIAMENTO DE RISCOS**

## 1. ANÁLISE DE RISCOS

A equipe que planejou a contratação procedeu à correspondente Análise de Risco, identificando os principais riscos para a consecução dos objetivos do projeto. Junto aos riscos, foram consideradas as respectivas probabilidades de ocorrência de danos relacionados, bem como ações preventivas e de contingência.

| Risco                                      | Probabilidade | Impacto           | Dano                                                                                   | Ação preventiva                                                                                                                          | Ação de contingência                                                                     |
|--------------------------------------------|---------------|-------------------|----------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------|
| Questionamentos excessivos no pregão       | Média         | Licitação deserta | Legitimidade e qualidade do certame licitatório colocado em questão.                   | Definir de forma clara as regras gerais de contratação no edital e seus anexos, atentando-se para a legislação vigente.                  | Republicar o edital com correção dos itens alvos de impugnação, quando aceitos.          |
| Licitação deserta                          | Baixo         | Médio             | Não realizar a licitação tendo que republicar o edital e abrir nova contagem de prazo. | Atentar-se para as exigências e requisitos da contratação definido em PB; verificar se são adequados e não restringem a competitividade. | Republicar a licitação com correção dos itens que ensejaram a ausência de participantes. |
| Contratada se recusar a assinar o contrato | Baixo         | Alto              | Não concluir a licitação no prazo estipulado e precisar republicar o certame.          | Dispor em edital sobre as punições em caso de não assinatura do contrato.                                                                | Adjudicar novo fornecedor ou promover nova contratação.                                  |
| Falência                                   | Baixo         | Alto              | Não                                                                                    | Observar o                                                                                                                               | Adjudicar novo                                                                           |

| da empresa vencedora                                     |       |      | conclusão do contrato.                                                                 | cumprimento dos requisitos relativos à qualificação econômico-financeira da empresa contratada                                                                                                                                | fornecedor ou promover nova contratação.                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
|----------------------------------------------------------|-------|------|----------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Incapacidade da empresa vencedora em executar o contrato | Baixa | Alto | Atraso nos serviços ou execução dos mesmos com níveis de qualidade abaixo do aceitável | Prever sanções e requisitos de qualidade mínimos no edital e que estes sejam condizentes com a importância e tipo de serviço contratado; Prever regras no edital que comprovem que a empresa já prestou serviços semelhantes. | Acompanhar o IMR, que define os níveis esperados de qualidade da prestação do serviço e respectivas adequações de pagamento; Realizar a Gestão/Fiscalização do contrato com aplicação de sanções previstas quando ocorrer alguma falha contratual e, em último caso, cancelar contrato e adjudicar novo fornecedor ou promover nova contratação. |

Rio de Janeiro, na sua data de assinatura.

**APROVADO POR:**

FÁBIO FERREIRA DA ROSA  
Capitão de Corveta (IM)  
Chefe do Departamento de Apoio